

RELATÓRIO DO EVENTO

**PROPOSTA DE PLANO DE AÇÃO 2013 / 2014 PARA
O DESENVOLVIMENTO DAS ATIVIDADES DO FORO
CONSULTIVO DE MUNICÍPIOS, ESTADOS
FEDERADOS, PROVÍNCIAS E DEPARTAMENTOS DO
MERCOSUL.**

AGOSTO 2012

1. Introdução

Um dos fatores que caracterizam o mundo atual refere-se à velocidade e a intensidade das mudanças, influenciando de forma contínua o cenário de atuação das Organizações. Esse processo de transformação da realidade afeta as organizações e seus modelos gerenciais, exigindo o desenvolvimento de novas capacidades para se adaptar ao novo contexto.

Ao contrário do que se pensa, é nos momentos de grandes mudanças que o planejamento se torna ainda mais relevante. As demandas por um Estado mais eficiente, mais flexível, mais democrático e efetivo nas suas ações não podem ser respondidas com a improvisação e transformam o planejamento e a gestão em disciplinas básicas com exigência de ferramentas potentes. Do ponto de vista da gestão, um mundo como o de hoje exige, das organizações e de seus gestores, uma postura que se assente em um novo paradigma da gestão, que se fundamenta em um tipo de pensamento de natureza especial – o pensamento estratégico.

O Pensamento Estratégico e a Gestão Estratégica têm sido as respostas que se mostraram mais adequadas para o novo perfil de gestão pública que a sociedade demanda atualmente. Segundo MATUS (1993) “a ação do Estado tem que ser uma ação que sabe para onde vai, tem que ser uma ação precedida e presidida pelo pensamento, mas um pensamento sistemático e com método”.

Desta forma, a proposta de planejamento sugerida para dinâmica dos trabalhos do FCCR visa disseminar cada vez mais a necessidade de se pensar estrategicamente e com uma visão de longo prazo para garantir resultados, demonstrando assim a capacidade de superar com eficiência, eficácia e efetividade os desafios.

2. Objetivo

Foi realizado durante os dias 20 e 21 de agosto em Foz do Iguaçu, o encontro do Foro Consultivo de Municípios, Estados Federados, Províncias e Departamentos do MERCOSUL - FCCR. O objetivo principal do evento consiste na discussão de uma proposta inicial de estruturação de um plano de ação com a sistematização das principais macro atividades necessárias para o alcance dos objetivos estratégicos pactuados: Integração Produtiva, Integração Fronteiriça, Cidadania Regional. O plano visa dar sustentabilidade a uma proposta de planejamento plurianual como o horizonte 2013/2014 para as atividades do FCCR, com foco no alcance de resultados de curto, médio e longo prazo.

3. Metodologia

A metodologia utilizada durante o evento foi estruturada visando o estímulo ao processo da construção participativa e coletiva, com as seguintes etapas: contextualização do cenário histórico e principais acontecimentos do FCCR desde sua criação; esclarecimentos sobre a metodologia utilizada para o processo de

planejamento; debates em plenária para discussão dos objetivos estratégicos e dinâmica de trabalho em grupos para proposta inicial de um plano de ação para o FCCR 2013/2014.

4. Produtos

Como produto final do evento realizado em Foz do Iguaçu durante os dias 20 e 21 de agosto, foi elaborada uma proposta de plano de ação relacionando as macro atividades correlatas a cada um dos três objetivos estratégicos. Os três objetivos estratégicos foram:

1. **Cidadania Regional:** Valorizar a identidade regional, ampliar o acesso aos direitos humanos e promover a inclusão social de cidadãos(ãs) do Mercosul por meio da elaboração de políticas públicas comuns de Saúde, Educação, Turismo, Cultura, Meio Ambiente, Segurança Cidadã e Promoção da Equidade.
2. **Integração Produtiva:** Fomentar a integração comercial e de cadeias produtivas regionais por meio da criação de negócios e oportunidades de desenvolvimento para incrementar o nível da economia formal e reduzir as assimetrias regionais.
3. **Integração Fronteiriça:** Fortalecer a integração regional na zona fronteiriça por meio da articulação de propostas e ações entre os governos nacionais e subnacionais.

Segue abaixo a proposta para o plano de ação do FCCR com o horizonte de planejamento 2013/2014:

PLANO DE AÇÃO – Cidadania Regional

Macro atividades a realizar	País Responsável	Como (primeiro passo)?	Entrega (produto final)	Prazo (M/A)	
				Início	Fim
1) Articular para que Governos locais e subnacionais sejam reconhecidos como atores estratégicos para a implementação do Estatuto da Cidadania e do PEAS.	1.BRASIL 2.Coordinación de Comitê de Municipios/Mercocidades/ Montevideo	1.Pleitear que FCCR a participar das discussões da CCMAS; 2. Seminário.	Cadeira Seminário realizado	Set/2012	Nov/2012
2) Conhecer as formas de Gestão da Água nos Estados Parte, com vistas a universalização do acesso a água potável	Córdova/Santa Fé	Encontro para apresentação dos modelos dos países partes e discussão sobre o tema, com registro dos resultados.	Seminário	Set/2012	Mar/2013
3) Levantamento dos acordos e ações existentes na Região sobre Tráfico de Pessoas	Venezuela	Fazer uma sistematização dos acordos e ações existentes	Estudo, para realização de ação sobre o tema.	Set/2012	Nov/2012
4) Promover o Ano da Cultura do Mercosul nos países partes do bloco, regular, periódico e rotativo.	Brasil	Propor a realização aos órgãos de cultura competentes em cada estado a fim de validar e aperfeiçoar a ideia.	Resultado das consultas internas	Ago/2012	Dez/2013

PLANO DE AÇÃO – Integração Produtiva

Macro atividades a realizar	País Responsável	Como (primeiro passo)?	Entrega (produto final)	Prazo (M/A)	
				Início	Fim
1) Identificar cadeias produtivas que possam ser integradas na região	Brasil/ Guarulhos	Articular instituições governamentais e acadêmicas para elaborar o estudo	Apresentar Estudo/levantamento	Ago/12	Dez /12
2) Organizar encontro dos empreendimentos de Economia solidaria	Brasil	Preparar um projeto do encontro	Realizar o encontro	Ago/12	Ago/13
3) Identificar roteiros turísticos comuns e calendário de festividades e eventos empresariais na região	Brasil	Articular instituições governamentais e acadêmicas para elaborar o estudo	Apresentar Estudo/levantamento	Ago/12	Dez/12
4) Solicitar a participar do FCCR no GIP Mercosul	Argentina/Misiones	Sensibilizar em representante nacional em GIP	Efetivar a participação	Ago/12	Dez/12

5) Organizar e divulgar calendário de eventos sobre integração produtiva dos estados e municípios do Mercosul	Brasil/SAF	Organizar as informações no sitio web do FCCR	Calendário disponibilizado	Ago/12	Dez/12
6) Identificar estudos para integração logística da região	Brasil/ Campinas	Articular instituições governamentais e acadêmicas para elaborar o estudo	Apresentar Estudo/levantamento	Ago/12	Dez/12
7) Apoiar a elaboração do projeto de hidrovía do rio Uruguai	Uruguai/ Congresso de intendentes	Participar do evento em outubro no Uruguai e acompanhar o projeto	Apresentar o projeto	Ago/12	Dez/12
8) Apoiar a realização do II Foro mundial de agências de cooperação econômica	Argentina/ Córdoba	Participar do Foro regional em Córdoba	Realizar o Foro Mundial em Itaipu	Ago/12	Dez/13
9) Organizar um evento sobre boas pratica de desenvolvimento sustentável	Brasil / Rio de janeiro	Preparar um projeto do encontro	Realizar o evento	Ago/12	Dez/13
10) Capacitar entes subnacionais para apresentação de projetos ao FOCEM	Uruguai	Articular com o Observatório da Cooperação descentralizada e FOCEM	Organizar o conteúdo programático do curso	Jan/13	Dez13
11) Articular com as agencias de cooperação dos países e fundos do Mercosul a oferta de financiamento de projetos de cooperação técnica descentralizada com foco na integração produtiva regional	Brasil	Sensibilizar a ABC para o projeto	Lançar edital	Jan/13	Dez/14

PLANO DE AÇÃO – Integração Fronteiriça

Macro atividades a realizar	País Responsável	Como (primeiro passo)?	Entrega (produto final)	Prazo (M/A)	
				Início	Fim
1) Articular pactuação política entre os atores subnacionais e locais	Brasil/Argentina/Uruguai	Realizar reuniões e seminário com atores políticos localizados na fronteira	Assinatura de acordos ou protocolos	Jan/2013	Dez/2014
2) Apoiar a elaboração de legislação fronteiriça e estimular a sua respectiva implementação	Brasil/Argentina/Uruguai	Convocação do Grupo Ad Hoc de Estatuto de Fronteira MERCOSUL	Normas jurídicas harmonizadas e em vigor	Jan/2013	Dez/2014
3) Reativar o Grupo de Trabalho de Integração Fronteiriça	Brasil	Levantamento dos resultados obtidos durante o seu funcionamento	Pleno funcionamento do Grupo com reuniões periódicas	Jan/2013	Julho/2013

<p>4) Definir agenda estratégica do FOCEM para a zona de fronteira</p>	<p>Brasil/Argentina/ Uruguai</p>	<p>Realizar reuniões com os responsáveis do FOCEM</p>	<p>Proposta aprovada com recursos do FOCEM</p>	<p>Jan/2013</p>	<p>Jan/2014</p>
<p>5) Monitorar e avaliar o projeto de cooperação com AECID de governança fronteira</p>	<p>Brasil</p>	<p>Convocar para encontros periódicos os atores envolvidos na elaboração e execução do projeto</p>	<p>Garantir os resultados estipulados do projeto</p>	<p>Jan/2013</p>	<p>Dez/2013</p>